



الخطة التشغيلية جمعية تحفيظ القرآن بالمذنب

لعام ٢٠٢٥ م

كي نتميز في تحقيق الخطة التشغيلية ٢٠٢٥

الخطة مسيرة يومية دائمة لجميع أفراد الجمعية ، فهو التزام ورعاية من مجلس الإدارة ، وهي مسؤولية أولى على القيادة التنفيذية ، وهي مهام يومية لفريق العمل ، والكل يسعى ليحقق الرؤية **المشتركة** خدمات قرآنية مبتكرة تحقق الثقة والرضا بتميز مؤسسي بشري تقني ، فنذكر هنا بعض العلامات لآرطة طريق الابداع في النجاح :

٤- المراجعة الدورية لأهداف الجمعية
والبرامج المخطط لها لاستمرارية
وضوح المطلوب .

٥- التمكين للقيادات وفرق العمل .
ويعتبر سلوك اداري متميز تنتهجه المنظمات
المتعلمة باحترافية .

٦- الملاحظات والمقترحات
للتحسين ونحو ذلك ، فمن الجميع ننتظر تلك
الملاحظات والتحسينات ، فيرتبها مدير الإدارة للطرح
في الاجتماعات الدورية مع المدير التنفيذي، وان كانت
عاجلة ترفع اليه لمناقشتها مع مجلس الإدارة.

٣- المؤسسية

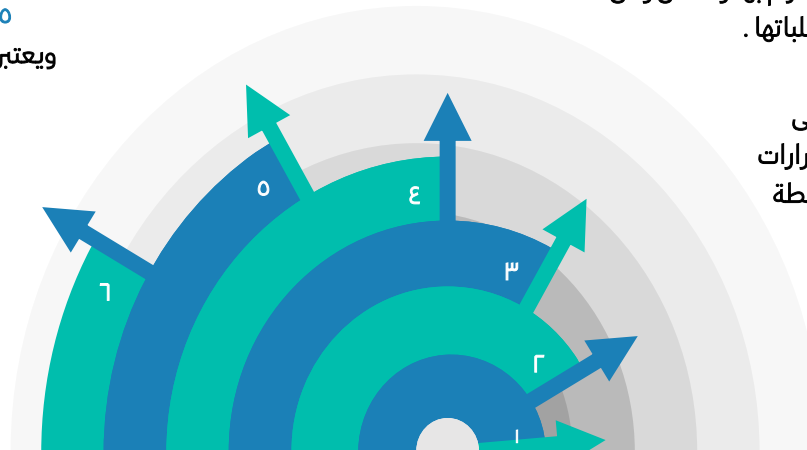
ووضوح الهيكل والمرجعيات
والصلاحيات ، والالتزام بها والعمل وفق
متطلباتها .

٢- القيادات التنفيذية :

الاشراف الدائم اليومي والمتابعة لكل الإدارات على
المبادرات، والصعوبات التي تواجه الإدارات واتخاذ القرارات
والتوجيه بما يخدم العمل ويحقق المصلحة ونجاح الخطة
ويزيل العوائق .

١- مجلس الإدارة

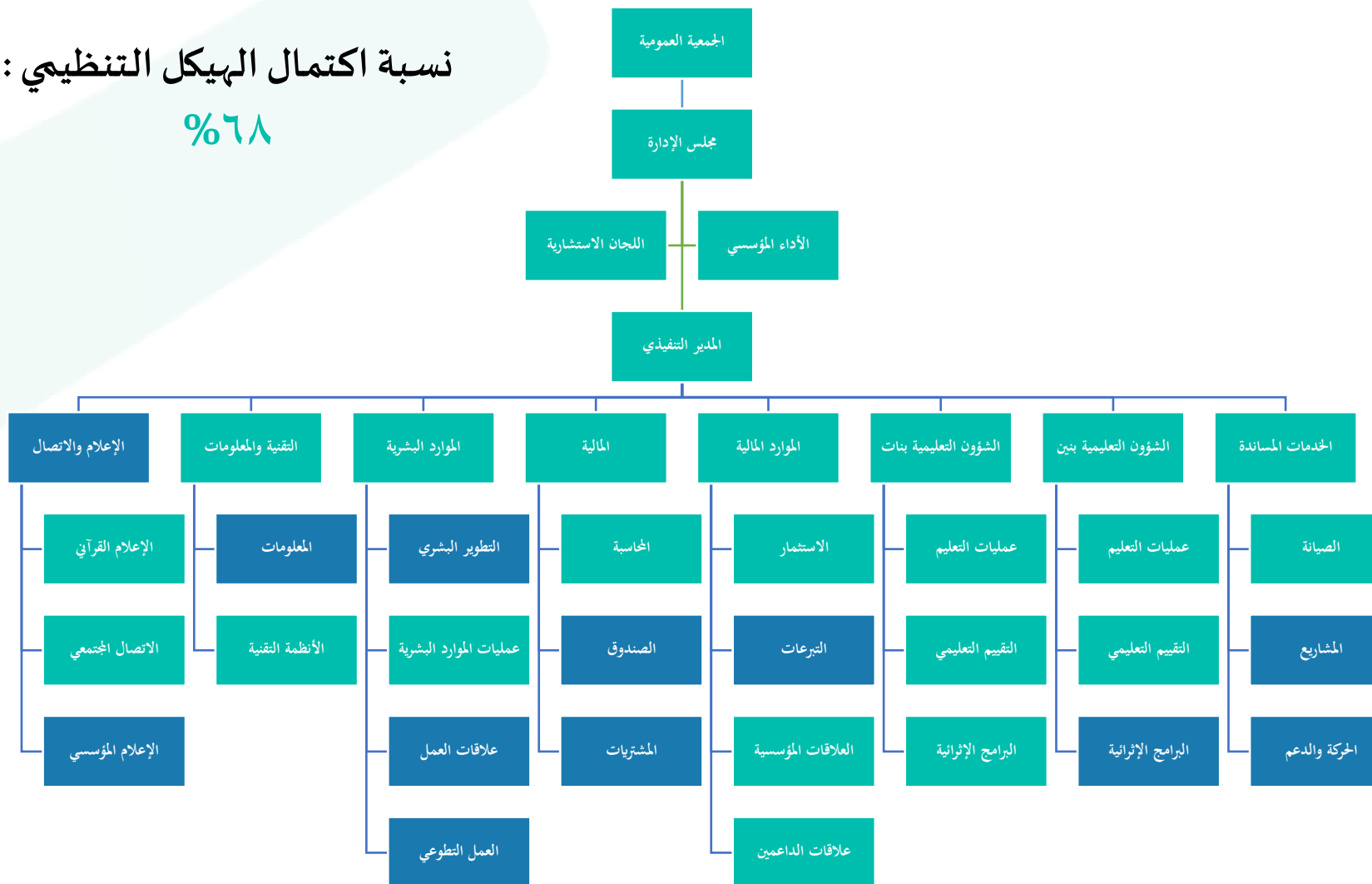
استعراض التقارير الدورية للخطة في كل اجتماع
ربعي للمجلس أو عند الحاجة ودعم العمل وتذليل
الصعاب التي تواجه الفريق وسرعة اتخاذ القرارات
المناسبة .



الهيكل الإداري للجمعية

نسبة اكتمال الهيكل التنظيمي :

٦٨%





الخطة التشغيلية
جمعية تحفيظ القرآن بالمذنب
لعام ٢٠٢٥ م

الخطـة التشغيلية لإدارة الشؤون التعليمية – بنين -

الإدارة	المشروع	وصف المشروع	التكلفة	المسؤول	١	٢	٣	٤
الشؤون التعليمية (بنين)	اختبارات الحفاظ	١٨ حافظ وبعد التقييم اجتاز الاختبار ١٥ حافظا ، وحاليا ١٥ حافظ بفترة التأهيل استعدادا لدخولهم اختبار كامل القرآن	١٠٠	تركي الحربي				
الشؤون التعليمية (بنين)	ازدهار	زيادة العدد حتى ٢٥ طالب وفتح فصل جديد ..	١٥٠٠	صهيب الشمسان				
الشؤون التعليمية (بنين)	الاتقان ١٠ أجزاء	تم العمل عليه	مكافآت	محمد الشمسان				
الشؤون التعليمية (بنين)	الاتقان كامل القرآن	لم يتم العمل عليه	مكافآت	محمد الشمسان				
الشؤون التعليمية (بنين)	مُجاز	تم العمل عليه شواهد	مكافآت	محمد الشمسان				
الشؤون التعليمية (بنين)	صنوان	تم العمل عليه شواهد	٢٥٠٠	محمد الشمسان				
الشؤون التعليمية (بنين)	سديد	تم العمل عليه شواهد	٢٠٠٠	عمر الشمسان				
الشؤون التعليمية (بنين)	تقييم	تم العمل عليه شواهد	مكافآت	تركي الحربي				
الشؤون التعليمية (بنين)	نخبة الصيف	تم العمل عليه شواهد	-	زياد الوضاحي				

الخطّة التشغيلية لإدارة الشؤون التعليمية – بنين -

الإدارة	المشروع	وصف المشروع	التكلفة	المسؤول	١	٢	٣	٤
الشؤون التعليمية (بنين)	المكفوفين	وجود عائق ، شاهد عدم الموافقة	١٠٠	زياد الوضاي				
الشؤون التعليمية (بنين)	الموقع الالكتروني	تم العمل عليه	-	زياد الوضاي				
الشؤون التعليمية (بنين)	بيئة	وجود عائق ، شاهد عدم الموافقة	١٠٠٠	صهيب الشمسان				
الشؤون التعليمية (بنين)	تراثيل	تم العمل عليه ، شاهد الخطّة	١٠٠٠	تركي الحربي				
الشؤون التعليمية (بنين)	تميز	تم العمل عليه ، شواهد	١٠٠٠	تركي الحربي				
الشؤون التعليمية (بنين)	سد يد	وجود عائق ، شاهد عدم الموافقة	٥٠٠	زياد الوضاي				
الشؤون التعليمية (بنين)	ربيع القرآن	وجود عائق ، شاهد عدم الموافقة	٥٠٠	صهيب الشمسان				
الشؤون التعليمية (بنين)	تطوير	تم العمل ونحتاج شواهد	٥٠٠	صهيب الشمسان				
الشؤون التعليمية (بنين)	طبيب	تم العمل ، شواهد	٨٤٠٠	زياد الوضاي				
الشؤون التعليمية (بنين)	غريب القرآن	تم العمل ، شواهد	٢٥٠٠	عمر العتيبي				

الخطـة التشغيلية لإدارة الشؤون التعليمية – بنين -

الإدارة	المشروع	وصف المشروع	التكلفة	المسؤول	١	٢	٣	٤
الشؤون التعليمية (بنين)	أثر	تم العمل ، شواهد	٠	صهيب الشمسان				
الشؤون التعليمية (بنين)	لقاء	شواهد تم العمل عليه	٢٠٠٠	صهيب الشمسان				
الشؤون التعليمية (بنين)	مناظر	تم العمل عليه ، شواهد	مكافآت	مكافأة المعلمين				
الشؤون التعليمية (بنين)	مجمع العثيم	مجمع حلقات في جامع عبدالله العثيم حفظه الله	٧٠٠٠	مكافآت المعلمين				
الشؤون التعليمية (بنين)	منافس	يتم العمل عليه ، شواهد	٥٠٠٠	جوائز				
الشؤون التعليمية (بنين)	ناشئ	وجود عوائق ، تم زيارة العليم ، البحث عن معلمين داخل المدارس	٣٠٠٠	مكافأة معلم				
الشؤون التعليمية (بنين)	نافس	لم يتم العمل عليه	٢٠٠٠	جوائز				
الشؤون التعليمية (بنين)	هدى للقلوب	وجود عائق ، شاهد عدم الموافقة	٣٠٠٠	مكافآت المعلمين				
الشؤون التعليمية (بنين)	همم	إعادة العمل على المشروع بعد موافقة المدير التنفيذي	٨٤٠٠	مكافأة معلم				

الخطـة التشغيلية لإدارة الشؤون التعليمية – بنات -

الإدارة	المشروع	وصف المشروع	التكلفة	المسؤول	١	٢	٣	٤
الشؤون التعليمية (بنات)	نافس	/عمل مسابقة على مستوى الدور يوضع لها شروط للمشاركة بحيث ترفع مستوى الأداء لدى الطالبات وتحفزهن للتقدم.	٥٠٠٠	هدى الحربي				
الشؤون التعليمية (بنات)	نخبة الصيف	إقامة برامج صيفية خلال الإجازة الصيفية (ملتقى الزهور ملتقى الجمان الدورة المكثفة)	١٥٠٠٠	هدى الحربي				
الشؤون التعليمية (بنات)	تألف	ربط دور التحفيظ بالمجتمع بجميع فئاته (زيارة طالبات المرحلة الثانوية لدور القرآن/ لقاء أخوي لجميع خريجات المعهد/ اجتماع أخوي للمتقاعدات/ دعوة كل طالبة متميزة لصديقة في الدور المسائية/ لقاءات بين منسوبات الجمعية/ زيارات متبادلة	٣٠٠٠	هدى الحربي				
الشؤون التعليمية (بنات)	تطوير	السعي في تطوير الطواقم والخريجات علمياً وثقافياً وإلكترونياً	٣٠٠٠	فاطمة الشبل				
الشؤون التعليمية (بنات)	ابتعاث	حلقات الكترونية (لمن خارج المملكة _ غير العرب _ أصحاب العمل _.....)	٠	فاطمة الشبل				
الشؤون التعليمية (بنات)	١٠٠ حافضة	تحفيز الطالبات بمشاركة التسميع للأسرة ، والعمل على تخريج ١٠٠ حافضة.	٠	فاطمة الشبل				
الشؤون التعليمية (بنات)	مساند	بناء صف ثاني (ثمار الجامعة + الجمان المتوسط والثانوي)	١٠٠	الجوهرة المقبل				
الشؤون التعليمية (بنات)	ارتواء	الحلقات الرمضانية (في الجوامع وعن بعد)	٥٠٠	هدى الحربي				
الشؤون التعليمية (بنات)	معين	برنامج لمتابعة الطالبات المتعثرات	١٠٠	فاطمة الشبل				
الشؤون التعليمية (بنات)	معاودة	تخصيص يوم لسرد المحفوظ وسرد الاجزاء المطلوبة	١٠٠	نورة الوهيد				

الخطـة التشغيلية لإدارة الشؤون التعليمية – بنات -

الإدارة	المشروع	وصف المشروع	التكلفة	المسؤول	١	٢	٣	٤
الشؤون التعليمية (بنات)	مُجاز	القراءة بالروايات+ حلقة تأهيل	٠	فاطمة الشبل				
الشؤون التعليمية (بنات)	سديد	حلقات تصحيح تلاوة من مستوى التلقين حتى التلاوة	٠	فاطمة الشبل				
الشؤون التعليمية (بنات)	تقييم	تكوين لجنة دائمة لجميع الاختبارات	مكافآت	نورة الوheid				
الشؤون التعليمية (بنات)	أثر	قياس أثر مشاريع الجمعية مع المستفيدين	٢٠٠٠	الجوهرة المقبل				
الشؤون التعليمية (بنات)	نبض العطاء	استقطاب الراغبات الانضمام لفريق التطوعي ، والعمل على التطوير ببعض الدورات التدريبية واللقاءات الإرشادية ، وفتح مجال التطوع لجميع خريجات الجمعية للمشاركة في التسميع للطالبات في يوم التميز والمعاهدة	٠	الجوهرة المقبل				
الشؤون التعليمية (بنات)	صنوان	دورات في التدبر سورة الأحزاب-النور-الفاتحة ، تدبرات آيات الحكمة من الأحكام الشرعية كما جاءت في القرآن	٣٠٠٠	فاطمة الشبل				
الشؤون التعليمية (بنات)	وثبة	تعزيز تحمل المسؤولية من خلال باقة من الأنشطة الحسية والحركية والتعليمية وتعزيز قدراتهم واعطائهم المهارات اللازمة+منهجية التلقين والحفظ	٢٠٠٠	هدى الحربي				
الشؤون التعليمية (بنات)	أسرة حافظة	حلقات تستهدف الأسر بشكل مباشر	مكافآت	فاطمة الشبل				
الشؤون التعليمية (بنات)	الدار الافتراضية	تحويل حلقات عن بعد إلى دار افتراضية متكامل لتعزيز الجودة مأسسة العمل.	مكافآت	فاطمة الشبل				
الشؤون التعليمية (بنات)	منافس	تجهيز طالبات للمسابقات الخارجية (مسابقة الملك _ ومسابقة الشقائق_ والمسابقات الوزارية	٠	نورة الوheid				

الخطـة التشغيلية لإدارة الموارد البشرية

الإدارة	المشروع	وصف المشروع	التكلفة	المسؤول
إدارة الموارد البشرية	رحلة المتطوع	المشاركة في معيار ادامة	٧٠%	
إدارة الموارد البشرية	قياس رضا العاملين	المقياس موجود وجاري العمل على الارسال		
إدارة الموارد البشرية	معايير بيئة العمل	بناء المعيار، ونحتاج إلى تنفيذ		
إدارة الموارد البشرية	قياس نسبة الشكاوى من بيئة العمل	تم الانتهاء من نظام الشكاوى		
إدارة الموارد البشرية	برنامج القائد الفعال	لم يتم العمل عليه مع وجود عرض سعر		
إدارة الموارد البشرية	تطوير مجلس الإدارة	لم يتم العمل عليه		
إدارة الموارد البشرية	اعتماد صف ثاني	فقط في التقنية ، المشروع يحتاج إلى دراسة		
إدارة الموارد البشرية	مقياس القيادة	لايوجد مقياس		
إدارة الموارد البشرية	برنامج تطوير	لايوجد عمل		
إدارة الموارد البشرية	مقياس كفاءة العاملين	نظام الموارد البشرية		
إدارة الموارد البشرية	برنامج النخبة	لم يتم العمل عليه		
إدارة الموارد البشرية	تقييم العاملين	نظام الموارد البشرية لم يتم العمل عليه		

الخطـة التشغيلية لإدارة تنمية الموارد المالية

الإدارة	المشروع	وصف المشروع	التكلفة	المسؤول	١	٢	٣	٤
إدارة الموارد المالية	الحملات التسويقية	١٠ حملات فرعية للرواتب و ٢ حملة كبرى في رمضان وعشر ذي الحجة لمنتجات في المتجر الإلكتروني والحسابات ونستهدف تحقيق ٢٢٣٣٨٠٠ ريال حسب مستهدفات الجمعية الاستراتيجية	٢٠٠٠٠	فدا الخميس				
إدارة الموارد المالية	بناء	ترعرع ثابت من خلال استقطاع مبلغ للجمعية عبر الحسابات البنكية او المتجر بشكل اشترك دوري حسب اختيار المتبرع اما شهري او يومي او غيرها ويحقق للجمعية مبلغ ثابت دائم	.	فدا الخميس				
إدارة الموارد المالية	الكفالات	نظام كفالة مستمر وسنوي يتم من خلال حجز حلقة ثابتة للكافل والتحصيل والمتابعة معه حتى نهاية السنة الهجرية	٥٠٠	فدا الخميس				
إدارة الموارد المالية	التحصيل المطور	تحصيل الرسوم من الخدمات التي تقدمها الجمعية اما عبر الاستثمار الاجتماعي في برنامج التلقيح او عبر الخدمات الفرعية مثل الحضنة او النقل او غيرها	٢٥٠٠٠	فدا الخميس				
إدارة الموارد المالية	نماء	مسار مخصص مع عدد من الجهات الحكومية بهدف تحقيق استحقاق الجمعية لدعم محدد حسب الانظمة الحكومية ومثالها (برنامج دعم التوظيف ، تمهير ، توظيف ، احسان ، صندوق دعم الجمعيات) حيث كل جهة لها عمل مخصص قد لا يرتبط بالجمعية بشكل مباشر ولكن نبتكر عمل له لاستحقاق الدعم)	.	عبدالله العبودي				
إدارة الموارد المالية	عوائد استثمارية	تحصيل وتسويق الفرص الاستثمارية بطرق فعالة لوحات وملف دعائي والتي تختلف عن الوقفية من خلال ابتكار عدد من الانشطة التسويقية لها	٥٠٠	أسامة الشمسان				
إدارة الموارد المالية	عوائد وقفية	تحصيل وتسويق الفرص الايجارية للجمعية من خلال اوقافها السكنية والتجارية ولعدم التعثر في التحصيل يتم اسناد الفرص المتعثرة الى مكتب المحاماة لانهاء اجراءات القضية ونستهدف تقليل التعثر حتى ١٠٩٩٧٧ ريال	٥٠٠	أسامة الشمسان				
إدارة الموارد المالية	شركاء القرآن	عقد شراكات تنموية تعود علي الجمعية بتقليل المصاريف او الاتفاقيات المبسطة للحصول على خصم محدد او حوافز للعاملين والمستفيدين من احدى المحلات والشركات	٣٠٠	هاجر الخميس				
إدارة الموارد المالية	منح	تفعيل نموذج مانح والذي يقتضي عدد من المراحل تبدأ بأعداد ملف الدراسة المخصص الى رفع الملف للجهة وانتهاء باقوال الدعم بتقرير نهائي مرضي للداعم	٥٠٠	أسامة الشمسان				

الخطـة التشغيلية لإدارة الإعلام والاتصال

الإدارة	المشروع	وصف المشروع	التكلفة	المسؤول	١	٢	٣	٤
إدارة الإعلام والاتصال	نظام خدمة العملاء	نموذج تقني متكامل لاستقبال استفسارات وشكاوى العميل الداخلي والخارجي في كافة وسائل التواصل وتبدأ رحلتها من استقبال المعاملة لدى القسم حتى وصولها للجهة الداخلية المختصة للإجابة ثم انتهاء بتقديم اجابة وافية للعميل حسب رد القسم المختص .	٠	فدا الخميس				
إدارة الإعلام والاتصال	ثقة	مبادرة تقوم على ايصال رسالة شكر لمشاركة المستفيد في احد البرامج وتتم من خلال مدارء المشاريع التعليمية حيث يطلب منهم تزويدنا بمستفيدي البرنامج ويصلهم رسالة تقدير بشأن مشاركته	٢٠٠٠	هاجر الخميس				
إدارة الإعلام والاتصال	عناية	العمل على مسارات متعددة تسعى لإرضاء الداعم ولاتصال حاليا لكونها مشروع يهدف رضا الداعم من تهنئة المتميزين او المجتمع الخارجي وتعزية المجتمع الخارجي و اصدار التقرير السنوي والتقارير الفصلية لبرامج الجمعية او المشاركات بالأيام العالمية والدينية والمسابقات مع المجتمع او الانشطة التفاعلية بمواقع التواصل الاجتماعي	٣٦٠٠٠	هاجر الخميس				
إدارة الإعلام والاتصال	تغطية	توثيق احداث الجمعية الاسبوعية من خلال خبر مصور او فيديو برومو لحدث او الفيديو الاسبوعي الذي يختصر انجاز الاسبوع	١٢٠٠٠	هاجر الخميس				
إدارة الإعلام والاتصال	ترابط	تنفيذ زيارات خارجية وداخلية للجمعية او خارج الجمعية بهدف ربط الصلة مع المجتمع الخارجي واقامة المعارض المؤقتة او المكاتب التعريفية خارج الجمعية	٠	عبدالله العبودي				
إدارة الإعلام والاتصال	الاعلام القرآني	مشروع يحتوي عدد من الفقرات المختلفة التي تسد حاجة الاثر في تظيم كتاب الله اضافة ايصال عدد من القيم من خلال فقرات تخصصية يقوم عليها احد افراد معهد ابن كثير ويكون دور مدير المشروع انتاج العمل الاعلامي	٦٠٠٠	عبدالله العبودي				

الخطـة التشغيلية لإدارة تقنية المعلومات

الإدارة	المشروع	وصف المشروع	التكلفة	المسؤول	١	٢	٣	٤
إدارة تقنية المعلومات	مشروع التحول الرقمي	حصر كافة الأعمال الورقية لكافة الإدارات وتحويلها إلى أعمال رقمية إلكترونية.	٠					
إدارة تقنية المعلومات	الدعم الفني للأنظمة الداخلية	الدعم الفني والتدريب المستمر على كافة البرامج الداخلية المعتمدة	٠					
إدارة تقنية المعلومات	نظام العملاء	نشر رابط الشكاوى بكافة الوسائل الممكنة لإدارة الشكاوى التقنية ورفع تقرير شهري بالشكاوى المعالجة.	٠					
إدارة تقنية المعلومات	الأرشيف الرقمية	عمل أرشفة لكافة مستندات الجمعية الورقية	٢٠٠٠					
إدارة تقنية المعلومات	تطوير	مشروع يعنى بتأهيل كافة الموظفين وتطويرهم تقنيا لمواكبة تحديات الواقع الحديث	٠					
إدارة تقنية المعلومات	تطوير النظام التعليمي	تطوير النظام التعليمية بإدخال الذكاء الاصطناعي ، وزيادة التواصل مع الأسر والمانحين	٣٥٠٠					

الخطـة التشغيلية للإدارة المالية

الإدارة	المشروع	وصف المشروع	التكلفة	المسؤول	١	٢	٣	٤
الإدارة المالية	التوعية الضريبية	مبادرة تهدف إلى رفع وعي الموظفين بالإجراءات الضريبية، وضمان استرداد ضريبة القيمة المضافة بشكل صحيح من خلال ورش عمل وتوجيهات تخصصية.	.	إبراهيم الحمود				
الإدارة المالية	عوائد الخير	مبادرة تُركز على استرداد الضرائب واستثمارها لدعم أنشطة الجمعية وبرامجها الخيرية، لتعظيم الفائدة من كل مصدر مالي متاح.	.	إبراهيم الحمود				
الإدارة المالية	كفاءة الإنفاق	مبادرة تسعى إلى تحسين استخدام الموارد المالية المتاحة، وتقليل الهدر المالي من خلال خطط مراجعة دقيقة للإنفاق.	.	إبراهيم الحمود				
الإدارة المالية	السلامة المالية	مبادرة تُعنى بالحفاظ على استقرار الجمعية المالي وتقليل المخاطر من خلال تحقيق معيار السلامة المالية ومتابعة الأداء المالي بانتظام.	.	إبراهيم الحمود				

الخطـة التشغيلية لوحدة الأداء المؤسسي

الإدارة	المشروع	وصف المشروع	التكلفة	المسؤول	١	٢	٣	٤
وحدة الأداء المؤسسي	ثقافة	برنامج يهتم بالثقافة الإدارية	٠	محمد العتيبي				
وحدة الأداء المؤسسي	قدرات	برنامج يهتم بمقاييس التميز المؤسسي وفرص التحسين للمؤسسة	٠	محمد العتيبي				
وحدة الأداء المؤسسي	اللوائح والأدلة	اكتمال اللوائح والأدلة المهمة للمنظمة	٠	محمد العتيبي				
وحدة الأداء المؤسسي	تيسير	مختص بمتابعة المسارات والإجراءات وسرعة التجاوب الإداري	٠	محمد العتيبي				

الخطـة التشغيلية للخدمات المساندة

الإدارة	المشروع	وصف المشروع	التكلفة	المسؤول	١	٢	٣	٤
إدارة الخدمات المساندة	الأرشفة الإلكترونية للخدمات	يهدف المشروع إلى توثيق ومتابعة أعمال الخدمات المساندة عبر نظام رافد، بما يشمل الصيانات، والتقارير، والتعاملات اليومية مع السائقين والحراس، لضمان الحوكمة، وسرعة الوصول للمعلومات، وتحسين كفاءة التشغيل..	٠	علي الجحدري				
إدارة الخدمات المساندة	تقارير الصيانة والزيرة	هدف المشروع إلى توثيق زيارات الصيانة الدورية والطارئة لمرافق الأوقاف والاستثمارات، وتسجيل ملاحظات المهندسين والفنيين إلكترونياً، ومتابعة حالة العقارات والمشاريع الاستثمارية عبر تقارير دقيقة تُسجل في نظام رافد، لضمان استدامة الأصول ورفع كفاءة التشغيل والحوكمة.	٠	علي الجحدري				



الخطة التشغيلية
جمعية تحفيظ القرآن بالمذنب
لعام ٢٠٢٥ م

شكرا لكم،