



الخطة التشغيلية جمعية تحفيظ القرآن بالمذنب

لعام ٢٠٢٦ م

كي نتميز في تحقيق الخطة التشغيلية ٢٠٢٦

الخطة مسيرة يومية دائمة لجميع أفراد الجمعية ، فهو التزام ورعاية من مجلس الإدارة ، وهي مسؤولية أولى على القيادة التنفيذية ، وهي مهام يومية لفريق العمل ، والكل يسعى ليحقق الرؤية **المشتركة** خدمات قرآنية مبتكرة تحقق الثقة والرضا بتميز مؤسسي بشري تقني ، فنذكر هنا بعض العلامات لخارطة طريق الابداع في النجاح :

٤- المراجعة الدورية لأهداف الجمعية
والبرامج المخطط لها لاستمرارية
وضوح المطلوب .

٣- المؤسسة
ووضوح الهيكل والمرجعيات
والصلاحيات ، والالتزام بها والعمل وفق
متطلباتها .

٥- التمكين للقيادات وفرق العمل .
ويعتبر سلوك اداري متميز تنتهجه المنظمات
المتعلمة باحترافية .

٢- القيادات التنفيذية :

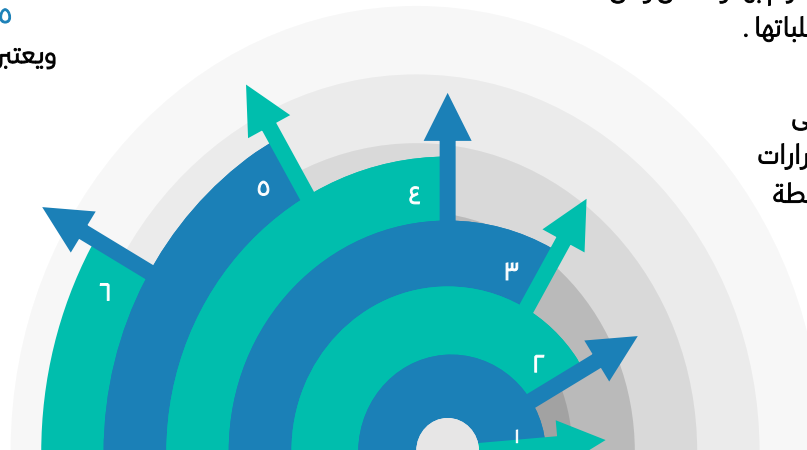
الاشراف الدائم اليومي والمتابعة لكل الإدارات على
المبادرات، والصعوبات التي تواجه الإدارات واتخاذ القرارات
والتوجيه بما يخدم العمل ويحقق المصلحة ونجاح الخطة
ويزيل العوائق .

١- مجلس الإدارة

استعراض التقارير الدورية للخطة في كل اجتماع
ربعي للمجلس أو عند الحاجة ودعم العمل وتذليل
الصعاب التي تواجه الفريق وسرعة اتخاذ القرارات
المناسبة .

٦- الملاحظات والمقترحات

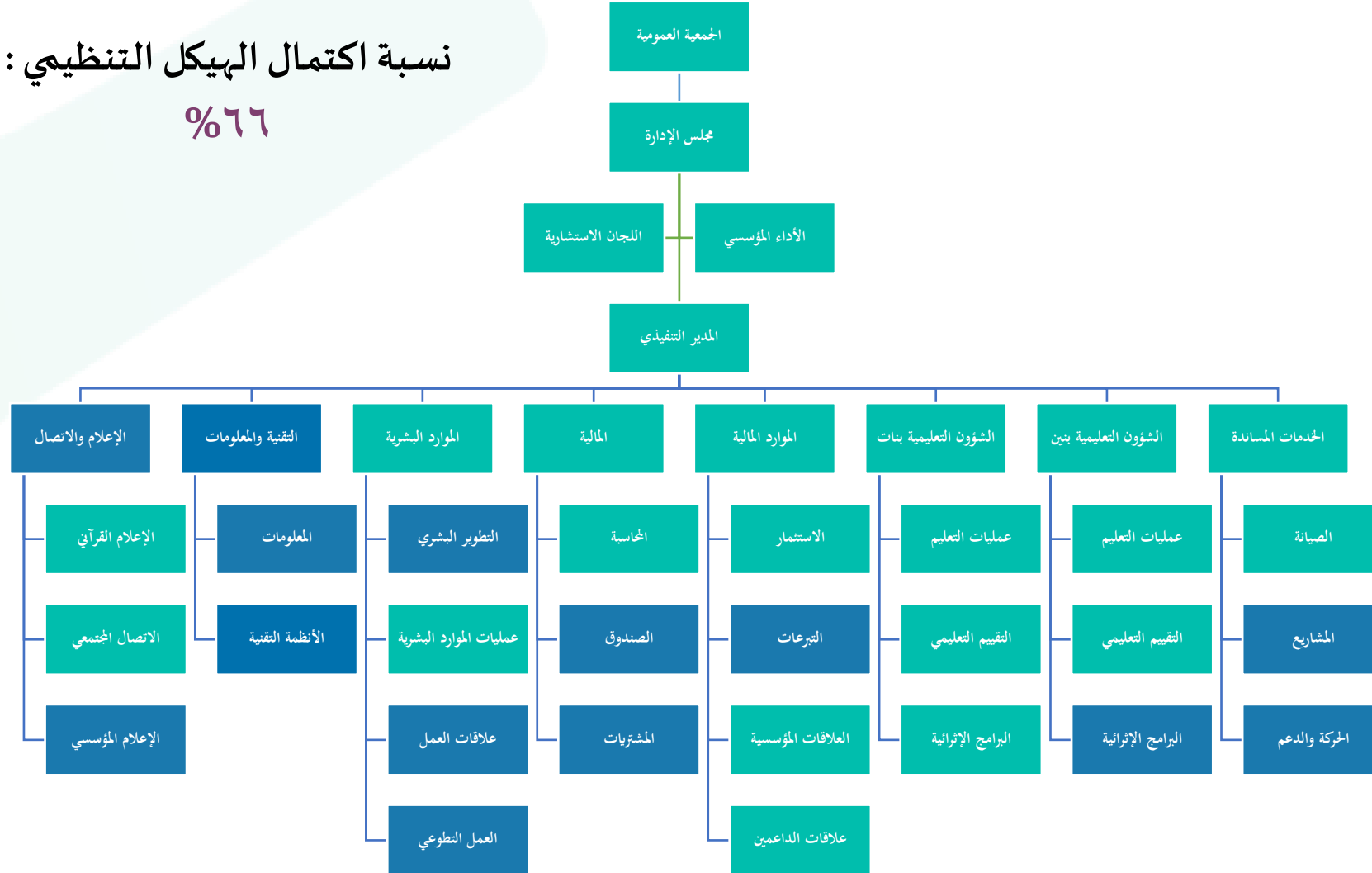
للتحسين ونحو ذلك ، فمن الجميع ننتظر تلك
الملاحظات والتحسينات ، فيرتبها مدير الإدارة للطرح
في الاجتماعات الدورية مع المدير التنفيذي، وان كانت
عاجلة ترفع اليه لمناقشتها مع مجلس الإدارة.



الهيكل الإداري للجمعية

نسبة اكتمال الهيكل التنظيمي :

٦٦%



تحفيظ
المذنب



الخطة التشغيلية
جمعية تحفيظ القرآن بالمذنب
لعام ٢٠٢٦ م

الخطـة التشغيلية لإدارة الشؤون التعليمية – بنين -

اسم المشروع	وصف المشروع	الإدارة	تكلفة المشروع	١	٢	٣	٤
اختبارات الحفظ	منظومة اختبارات الحفظ والخاتمين	الشؤون التعليمية (بنين)	٥٠٠٠				
نخبة الاتقان	نخبة الاتقان	الشؤون التعليمية (بنين)	٢٠٠٠				
مشروع الإقراء	بناء أدلة ومنهجية الإقراء ويشمل تحسين التلاوة ، ورفع النتائج والتقارير بشكل دوري	الشؤون التعليمية (بنين)	٥٠٠٠				
التفسير	برنامج لتفسير القرآن وفق منهجية محددة وموثقة من خلال أدلة ومنهجيات.	الشؤون التعليمية (بنين)	٠				
مشروع الاختبارات	بناء منظومة الاختبارات وربطها بالنظام التعليمي	الشؤون التعليمية (بنين)	٧٠٠٠				
الدورات المكثفة	برامج مكثفة للمواسم كالدورات الصيفية .	الشؤون التعليمية (بنين)	٩٠٠٠٠				
حلقات ذوي الاعاقة برامج مؤقتة	حلقات مؤقتة لذوي الإعاقة بعد تحديد الفئات المستهدفة ومنهجية التعامل مع الفئة بما يحقق الفائدة من المشروع	الشؤون التعليمية (بنين)	٧٢٠٠				
بيئة	ابتداء ببناء المعايير للتعليم وانتهاء بتنفيذ المعايير ، مع المتابعة للأطراف ذات العلاقة	الشؤون التعليمية (بنين)	٢٠٠٠				
المنافسات الداخلية (تلاوة - حفظ - أجمل صوت)	برامج لبت روح المنافسة بين طلاب المجمع والمجمعات على مستوى الجمعية	الشؤون التعليمية (بنين)	١٥٠٠٠				
المنافسات الخارجية	السعي للمشاركة في المسابقات المحلية والدولية	الشؤون التعليمية (بنين)	١٥٠٠				
تميز	برنامج يعنى بتكريم المعلمين مع بناء الدليل والمعايير للتميز .	الشؤون التعليمية (بنين)	٧٠٠٠				
حلقات التلاوة	البدء بحلقات التلاوة في المجمعات وبناء المنهجية والأدلة لخدمات التلاوة	الشؤون التعليمية (بنين)	٨٠٠٠				
ربيع القرآن	برنامج يعنى بسرد المحفوظ في يوم واحد مع بناء منهجية البرنامج ودليله	الشؤون التعليمية (بنين)	٧٥٠٠				
قياس	قياسات الرضا للمشاريع لكافة المشاريع والخدمات ورفعها بشكل دوري بعد التحليل	الشؤون التعليمية (بنين)	٠				

الخطة التشغيلية لإدارة الشؤون التعليمية - بنين -

٤	٣	٢	١	تكلفة المشروع	الإدارة	وصف المشروع	اسم المشروع
				٢٠٠٠	الشؤون التعليمية (بنين)	السعي لرفع أعداد المشاركين بحلقات عن بعد	منابر
				٤٥٠٠	الشؤون التعليمية (بنين)	السعي لافتتاح المجمع واستكمال التراخيص اللازمة والانتهاء من هيكلة المجمع والتسكين والتأكد من سير العملية التعليمية في المجمع من خلال زيارات ميدانية	مجمع العثيم
				٤٠٠	الشؤون التعليمية (بنين)	البدء ببرنامج تأهيل مدراء المجمعات بعد اعتماد الوثيقة المعدة بهذا الخصوص	تأهيل مدراء (المجمعات)
				٥٠٠	الشؤون التعليمية (بنين)	برنامج يعنى بتوضيح معاني القرآن من خلال آيات محددة	غريب القرآن
				٣٠٠	الشؤون التعليمية (بنين)	عمل حلقة مؤقتة بموسم محدد لفئة الأطباء وفق مقرر محدد	طبيب (حلقة مؤقتة)
				٣٠٠	الشؤون التعليمية (بنين)	عمل حلقات قبل صلاة الجمعة في الجامع بشكل تدريجي	حلقات الجمعة
				٢٠٠	الشؤون التعليمية (بنين)	عمل لقاءات تربوية وتعليمية بشكل ربعي لكافة العاملين في المجمعات	لقاء
				١٥٠٠	الشؤون التعليمية (بنين)	عمل برنامج لبث روح الحماس بين الفئات المذكورة ، من خلال آلية محددة وشراكات فعالة	تحفيز (للطلاب - للجاليات - للمجمعات- للمعلمين)
				٧٢٠	الشؤون التعليمية (بنين)	عمل حلقات داخل المدارس وفق الأنظمة المعتمدة وبما يتناسب مع واقع المدارس	ناشئ
				٧٢٠	الشؤون التعليمية (بنين)	عمل حلقات لعمال المحطات تكون مؤقتة بوقت ومقرر محدد	هدى للقلوب (مؤقت)
				٨٠٠	الشؤون التعليمية (بنين)	برنامج تعليمي قيمي لطلاب مركز غراس	معين
				٥٠٠	الشؤون التعليمية (بنين)	بناء منظومة الزيارات الميدانية وفق آليات ونماذج محددة وربطها بالنظام التعليمي	منظومة الزيارات الميدانية
				١٥٠	الشؤون التعليمية (بنين)	عمل حلقات داخل المستشفيات للمرضى بالتعاون مع متطوعين مهتمين بالفئة المذكورة	حلقات المرضى (مؤقتة)
				٧٠٠	الشؤون التعليمية (بنين)	عمل برامج تخصصية قرآنية ، ٥ برامج في العام.	الدورات التخصصية
				.	الشؤون التعليمية (بنين)	المشاركة في برنامج صاب سمو الملكي الأمير فيصل بن مشعل ورفع تواجد جمعية تحفيظ المذنب على مستوى المنطقة	براعم القرآن
				٥٠	الشؤون التعليمية (بنين)	عمل ورشتين ابتكارية للخدمات بمشاركة كافة العاملين من معلمين وإداريين	ورش ابتكارية
				.	الشؤون التعليمية (بنين)	عمل دورات مكثفة في رمضان لزيادة ربط المجتمع بالقرآن	الدورات الرمضانية



الخطـة التشغيلية لإدارة الشؤون التعليمية – بنات -

اسم المشروع	وصف المشروع	الإدارة	تكلفة المشروع	١	٢	٣	٤
أنظمة لوائح	تطوير لوائح البرامج والخدمات النسائية وتوثيقها	الشؤون التعليمية (بنات)	٦٠٠				
معاهدة	تخصيص يوم لسرد المحفوظ وسرد الاجزاء المطلوبة	الشؤون التعليمية (بنات)	٢٠٠				
سواعد	تكوين لجنة دائمة لجميع الاختبارات/ رحلة لمختبر/ اختبار المنسوبات ، وبناء منظومة الاختبارات	الشؤون التعليمية (بنات)	٢٠٠				
(نافس)	تجهيز طالبات للمسابقات الخارجية (مسابقة الملك _ ومسابقة الشقائق_ والمسابقات الوزارية)	الشؤون التعليمية (بنات)	٢٠٠				
كبيرات القدر	حلقات تلقين وحفظ للامهات الكبيرات مع اقامة برامج	الشؤون التعليمية (بنات)	٢٠٠				
ذوات الهمم	حلقات قرآنية تشملها برامج اثرائية وأعمال يدوية لذوي الاحتياجات الخاصة	الشؤون التعليمية (بنات)	١٠٠				
رموز العطاء	مشروع اجتماعي تربوي يهدف إلى استثمار أوقات المتقاعدات من خلال إقامة حلقات قرآنية منتظمة حضورية أو عن بعد ، حفظ / تلاوة/ تدبر مجالس تزكية في القيم القرآنية / برامج ثقافية	الشؤون التعليمية (بنات)	٣٠٠				
تطوير	السعي في تطوير الطواقم والخريجات علمياً وثقافياً والكترونياً و يركّز على تطوير الممارسات التعليمية عبر الدروس النموذجية، والزيارات الصفية، وورش العمل؛ يهدف تحسين جودة التعليم وبناء مجتمع مهني تعاوني بين المعلمات	الشؤون التعليمية (بنات)	٤٠٠				
برنامج الضبط	دراسة ضبط تلاوة القرآن كاملاً خلال ٣ مراحل	الشؤون التعليمية (بنات)	١٠٠				
عون	برنامج تعليمي داعم يهدف إلى رفع مستوى الطالبات في التلاوة والحفظ والسرد، عبر دروس فردية تراعي الفروق الفردية وتنمي التميز	الشؤون التعليمية (بنات)	١٠٠				
الإجازة	الاجازة القرآنية	الشؤون التعليمية (بنات)	٠				



الخطة التشغيلية لإدارة الشؤون التعليمية – بنات -

اسم المشروع	وصف المشروع	الإدارة	تكلفة المشروع	١	٢	٣	٤
سفيرات القرآن	نشر وتعليم القرآن الكريم داخل أسر المحافظة من خلال إعداد وتدريب سفيرة للقرآن من داخل الدور لكل أسرة ، يتولى تعليم كتاب الله وفق منهج منظم وزمن محدد، بما يحقق رسالة نشر القرآن الكريم في المجتمع بصورة شاملة	الشؤون التعليمية (بنات)	١٠٠٠				
التبيان	لتلقين الأطفال الحروف حتى القراءة والانتقال التدريجي إلى قراءة الكلمات والجمل البسيطة، وذلك وفق منهجية التبيان التي تركز على تعليم اللغة العربية والقرآن بطريقة صوتية تفاعلية تجمع بين الأصالة والتطبيق العملي	الشؤون التعليمية (بنات)	٢٢٠٠٠				
قيمتنا	مشروع تربوي توعوي يهدف إلى غرس القيم الدينية والأخلاقية في نفوس الأطفال ، من خلال برامج وأنشطة تعليمية تفاعلية مستمدة من القرآن الكريم والسنة النبوية	الشؤون التعليمية (بنات)	١٠٠٠				
نبض العطاء	استقطاب الراغبات الانضمام لفريق التطوعي ، والعمل على التطوير ببعض الدورات التدريبية واللقاءات الإرشادية ، وفتح مجال التطوع لجميع خريجات الجمعية للمشاركة في التسميع للطالبات في يوم التميز والمعاهدة	الشؤون التعليمية (بنات)	٣٠٠٠				
العاديات	/عمل مسابقة على مستوى الدور يوضع لها شروط للمشاركة بحيث ترفع مستوى الأداء لدى الطالبات وتحفزهن للتقدم.	الشؤون التعليمية (بنات)	٨٠٠٠				
مرقأ صيف	إقامة برامج صيفية خلال الإجازة الصيفية (ملتقى الزهور ملتقى الجمان الدورة المكثفة /	الشؤون التعليمية (بنات)	١٠٠٠				
تألف	ربط دور التحفيظ بالمجتمع بجميع فئاته (زيارة طالبات المرحلة الثانوية لدور القرآن / لقاء أخوي لجميع خريجات المعهد / اجتماع أخوي للمتقاعدات +شركاء النجاح / دعوة كل طالبة متميزة لصديقة في الدور المسائية/ لقاءات بين منسوبات الجمعية/ زيارات متبادلة / لقاء التميز في التطوع / حفل الحافظات +خريجات المعهد والفرقان +دعوات خاصة	الشؤون التعليمية (بنات)	١٥٠٠				
إرتواء	الحلقات الرمضانية (في الجوامع وعن بعد)	الشؤون التعليمية (بنات)	٥٠٠٠				
قياس	قياسات الرضا للمشاريع لكافة المشاريع والخدمات ورفعها بشكل دوري بعد التحليل	الشؤون التعليمية (بنات)	٠				
تعليم سورة الفاتحة	تعليم الفاتحة لطالبات الصف الأول في المدارس ، بمنهجية محددة	الشؤون التعليمية (بنات)	٢٠٠٠				
مشروع تكميلي	برنامج لسرد المحفوظ كاملا في أسبوع واحد للحافظات والحاتمات	الشؤون التعليمية (بنات)	٠				

الخططة التشغيلية لإدارة الموارد البشرية

٤	٣	٢	١	تكلفة المشروع	الإدارة	وصف المشروع	اسم المشروع
				٠	الموارد البشرية	فتح ١٢ فرصة تطوعية ، استقطاب ٢٥٠ متطوع ، ٦ مجالات تطوعية ، وفق معيار إدامة بعد حصول الجمعية على المعيار	رحلة متطوع
				٥٠٠	الموارد البشرية	عمل برامج قيادية لكل فرد ، وعمل برامج قيادية للصف الثاني .. وذلك يمثل مقياس القيادة ونسبة النمو وحصر القادة وبناء قاعدة بيانات	مشروع القادة
				٠	الموارد البشرية	عمل برامج تطويرية لكل فرد لكافة العاملين في الجمعية	مشروع التطوير
				٢٥٠٠	الموارد البشرية	بناء مسارات واضحة ومتابعة التكريم والتميز بشكل ربعي ، ونشر ثقافة التميز.	مسارات التكريم والتحفيز
				٠	الموارد البشرية	يمثل مقياس خاص لمراقبة مستوى التحسن بشكل ربعي ومتابعة مستوى تجاوبهم واستهداف مهارتين لتوعية المستفيد وعمل برامج متخصصة	مشروع مراس
				١٠٠٠	الموارد البشرية	برنامج يعنى بتأهيل طلاب الجمعية وفق مجالات محددة وذلك لتحقيق الأثر الاستراتيجي لبناء كفاءات للجمعية على المدى الطويل	مشروع ذخر
					الموارد البشرية	يعنى باستكمال النظام الالكتروني لتقييم العاملين ، والعمل على تقييم كافة العاملين ومراقبة مستوى التقدم من خلال تحاليل واضحة ورفع تقارير دورية	مشروع جدارة

الخطـة التشغيلية لإدارة تنمية الموارد المالية

٤	٣	٢	١	تكلفة المشروع	الإدارة	وصف المشروع	اسم المشروع
					إدارة الموارد المالية	برنامج يعنى برفع عدد الداعمين وتبرعات المؤسسات المانحة والقطاعي العام والخاص وبناء منظومة المنح	منح
					إدارة الموارد المالية	برنامج للحملات الكبرى والصغرى ، تحديد حملات كبرى على مستوى العام ، وحملات أسبوعية وشهرية صغرى	الحملات التسويقية
					إدارة الموارد المالية	بناء منظمة التحصيل برسوم الخدمات المقدمة حاليا وبرامج استثمار اجتماعي جديدة بما يحقق مستهدف الخطة	التحصيل المطور
					إدارة الموارد المالية	بناء منظمة الكفالات وثيقة المشروع بما يحقق منهجية واضحة للتعامل مع الكافل والتقارير الدورية وربط الكافل بالنظام التعليمي	الكفالات
					إدارة الموارد المالية	مشروع نماء في محافظة بريدة متابعة المشروع وكتابة تقارير دورية بالمتعثرات والمنجزات والعوائق والتأكد من سلامة سير المشروع	وقف نماء
					إدارة الموارد المالية	التبرعات العينية والعمل التطوعي من شركاء القران من القطاع الخاص والعام وبناء قاعدة بيانات لشركاء الجمعية	شركاء القرآن
					إدارة الموارد المالية	العمل على تحقيق المستهدف في الخطة ، وحصر المتعثرات ورفع تقارير بالمتعثر وأسباب التعثر	عوائد وقفية
					إدارة الموارد المالية	العمل على تحقيق المستهدف في الخطة ، وحصر المتعثرات ورفع تقارير بالمتعثر وأسباب التعثر	عوائد استثمارية
					إدارة الموارد المالية	بناء منظومة الاستقطاع وآلية الاستقطاع ومتابعة المتبرع ، وعمل تقارير دورية للجهد المبذول في المشروع	بناء للاستقطاع

الخطـة التشغيلية لإدارة الإعلام والاتصال

٤	٣	٢	١	تكلفة المشروع	الإدارة	وصف المشروع	اسم المشروع
					الإعلام والاتصال	مشروع يعنى بالعناية التامة برجال الأعمال والمتبرعين بشكل عام بالتواصل الأسبوعي معهم والعمل على تحسين الصورة الذهنية والسعي خلف زيادة الداعمين وديمومتهم	عناية
					الإعلام والاتصال	نظام متكامل للشكاوى والاستفسارات وربطها بأهل الاختصاص يبدأ بإطلاق البرنامج وينتهي بمعالجة الطلبات	خدمة العملاء
					الإعلام والاتصال	العمل على عمل زيارات مشتركة داخل الجمعية أو خارج الجمعية من رجال الأعمال والمؤسسات والجمعيات وتكوين علاقات مجتمعية من خلال التواجد في المحافظة في المناسبات الموسمية	ترابط
					الإعلام والاتصال	العمل على النشر القرآني والحرص على ربط المجتمع بالقران من خلال الاستفادة من المواسم وتكوين قواعد بيانات للأفراد والمؤسسات	الإعلام القرآني
					الإعلام والاتصال	العمل على تغطية كافة فعاليات الجمعية من خلال آليه محددة ومستهدفات مرحلية	تغطية

الخطـة التشغيلية لإدارة تقنية المعلومات

٤	٣	٢	١	تكلفة المشروع	الإدارة	وصف المشروع	اسم المشروع
				٠	إدارة التقنية	حصر كافة الأعمال الورقية لكافة الإدارات وتحويلها إلى أعمال رقمية إلكترونية.	مشروع التحول الرقمي
				٠	إدارة التقنية	الدعم الفني والتدريب المستمر على كافة البرامج الداخلية المعتمدة	الدعم الفني للأنظمة الداخلية
				٠	إدارة التقنية	نشر رابط الشكاوى بكافة الوسائل الممكنة لإدارة الشكاوى التقنية ورفع تقرير شهري بالشكاوى المعالجة.	نظام العملاء
				١٣٠٠	إدارة التقنية	عمل أرشفة لكافة مستندات الجمعية الورقية	الأرشفة الرقمية
				٠	إدارة التقنية	مشروع يعنى بتأهيل كافة الموظفين وتطويرهم تقنيا لمواكبة تحديات الواقع الحديث	الكفاءات التقنية
				٥٠٠٠	إدارة التقنية	تطوير النظام التعليمية بإدخال الذكاء الاصطناعي ، وزيادة التواصل مع الأسر والمانحين	تطوير النظام التعليمي

الخطـة التشغيلية للإدارة المالية

٤	٣	٢	١	تكلفة المشروع	الإدارة	وصف المشروع	اسم المشروع
				.	الإدارة المالية	مشروع يعنى بالاسترداد الضريبي ، والتوعية لفريق العمل بالفاتورة الضريبية ، بناء منهجية الاسترداد الضريبي	منظومة الاسترداد الضريبي
				.	الإدارة المالية	المشاركة في تقييمات الأداء المالي كل ربع تقييم ، بناء الخطـة التصحيحية ، إرسالها إلى المدير التنفيذي لعرضها على المجلس ، ومعالجة العوائق ، مؤشر التنظيم المالي.	مشروع السلامة المالية
				.	الإدارة المالية	حصر المتعثرات والرفع للمجلس للمتابعة وإغلاق موضوع المتعثرات.	مشروع المتعثرات المالية
				.	الإدارة المالية	متابعة الانفاق على الخطـة التشغيلية بشكل مستمر وفق لاعتماد المجلس للخطـة ، وتضمن المؤشر في التقارير الشهرية	نسبة الانفاق على الخطـة التشغيلية

الخططة التشغيلية للخدمات المساندة

٤	٣	٢	١	تكلفة المشروع	الإدارة	وصف المشروع	اسم المشروع
				٦٠٠٠	الخدمات المساندة	رفع تقارير دورية تثبت زيارة الأصول ومتابعة الأصول ورفع تقارير وفق نموذج معتمد ، مع التركيز على صيانات تحدد في وثيقة المشروع.	إدامة الأصول والمرافق
				٥١٣٠٠٠	الخدمات المساندة	العمل على توفير بيئة مريحة للدور والمجمعات من خلال المتطلبات الأساسية (زيادة التكلفة بسبب ترميم المسرح في دار الخالدية وهذا مرهون بوجود داعم)	بيئة تعليمية مريحة
				٣٠٠٠٠	الخدمات المساندة	زيادة الاهتمام بالنقل واتخاذ قرارات استراتيجية بالباصات الحالية والسيارات التابعة للجمعية	كفاءة النقل والحركة



الخطة التشغيلية
جمعية تحفيظ القرآن بالمذنب
لعام ٢٠٢٦ م

شكرا لكم،